

高雄市路竹區北嶺國民小學

中長程教育發展計畫

期 程

(103年1月至106年12月)

高雄市路竹區北嶺國民小學 103-106 年度中長程教育發展計畫

學 校 人 員 簽 章

各 處 室 主 管				校 長
教務主任	學務主任	總務主任	輔導主任	
會計主任	人事主任	幼兒園主任		

中華民國 102 年 6 月 20 日

目 錄

103-106 年中長程教育發展計畫摘要表-----	4
壹、計畫緣起 -----	6
一、依據 -----	6
二、未來環境預測 -----	6
貳、學校現況與內外部分析 -----	6
一、基本資料 -----	6
二、現況概述 -----	8
三、SWOT 分析 -----	11
參、計畫發展與執行 -----	22
一、計畫原則 -----	22
二、計畫目標與實施策略 -----	22
三、執行策略、行動方案與啟程 -----	23
四、經費需求 -----	31
肆、預期效益 -----	34
伍、自評與檢核機制 -----	40
附件	
一、校園規劃平面圖 -----	45
二、學校基本資料表 -----	46

高雄市路竹區北嶺國民小學

103-106 年度中長程教育發展計畫摘要表

學校名稱	高雄市路竹區北嶺國民小學
計畫依據	<p>(一)教育經費編列與管理法第 12 條。</p> <p>(二)高雄市政府教育局 102 年 4 月 23 日高市教秘字第 10232522500 號函。</p> <p>三、本校社區環境、教師專長及學生需要。</p> <p>四、本校現有條件及未來發展需要。</p>
政策目標	<p>一、針對國民教育發展，配合學校實際需要整建修繕校舍、整建三樓風雨球場、隔熱防漏設施，更新教學設備、改善學校環境。</p> <p>二、注重德、智、體、群、美五育均衡發展，培育健全的國民。</p> <p>三、推展適性及性別平等教育，建立和諧校園倫理，進而培育樂觀進取好國民。</p>
計畫目標	<p>1. 以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展：發展學校公共關係、建置知識管理與分享平台、營造 E 化學習環境、關懷弱勢、加強學生補救教學、規劃優質教學場域與學習情境、加強體適能與才藝多元展能活動。</p> <p>2. 利用學校外部的機會來克服內部的劣勢：爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間、全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業、善用社會資源照顧弱勢學生、爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野、引進各項專業師資，規劃學校多元團隊、改善行政 E 化設備，教師職務編排公正透明、鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能。</p> <p>3. 加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊：開放校園與社區資源共享、利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果、結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園、積極汰舊更新學校硬體設備。</p> <p>4. 改善學校內部的劣勢與避開外部的威脅：確實提升校園安全與環境管理、落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展、積極辦理社區暨親職活動、校舍老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍整、重建事宜、積極整合內外資源，發展學校特色。</p>

執行行程	自 103 年 1 月 1 日起至 106 年 12 月 31 日止			
總經費需求 (單位：千元)	年 度	資 本 門	經 常 門	合 計
	103 年	3440	2099	5539
	104 年	4918	2099	7017
	105 年	5578	2099	7677
	106 年	1958	2099	4057
	合計	15894	8396	24290

製表：北嶺國小

高雄市路竹區北嶺國民小學 103-106 年中長程教育發展計畫

經本校 102 年 6 月 26 日校務會議審議通過

壹、計畫緣起

一、依據

- (一) 教育經費編列與管理法第 12 條。
- (二) 高雄市政府教育局 102 年 4 月 23 日高市教秘字第 10232522500 號函。
- (三) 本校社區環境、教師專長及學生需要。
- (四) 本校現有條件及未來發展需要。

二、未來環境預測

- (一) 本校目前 9 班(含巡迴資源班 2 班、幼稚園 1 班)，因應未來學童人數減少、教育部降低班級人數政策，竹滬國小新設資源班，本校巡迴資源班將減為 1 班，預估本校將減為 8 班。
- (二) 學校緊鄰南部科學工業園區之高雄園區、本洲工業區，園區內有眾多科技與綠能大廠形成產業聚落，正是提供本校學生學習與參觀之最佳教學資源。
- (三) 配合十二年國教課程、數位化時代，在教學上運用多媒體已是不可或缺，因此建置 E 化數位教室，充實多媒體設備，加強教師多媒體及資訊運用能力為今後推展重點。
- (四) 本校發展將掌握時代思潮、國家教改政策及學校與社區條件之特性，落實課程發展，營造一個「校長用心、教師盡心、學生專心、團隊同心、家長歡心」的溫馨友善校園。

貳、學校現況與內外部分析

一、基本資料

- (一) 校地面積：7,822 平方公尺
- (二) 校舍設施：

編號	項目名稱	數量	堪用情形	備註
1	普通教室	6	✓	
2	專科教室	2	✓	
3	行政辦公室	1	✓	
4	會議室	1	✓	
5	圖書室	1	✓	
6	視聽教室	1	✓	
7	幼兒園	1	✓	
8	綜合球場	1	✓	
9	田徑場	1	✓	
10	午餐廚房	1	✓	
11	停車場	1	✓	
12	廁所	2	✓	

學校共有 2 棟二層式建築。屬於 A 棟之普通教室、專科教室、辦公室、圖書館等校舍，為起造於民國 64 年 8 月、陸續增建之老舊建築，強震耐受力恐已不符合現代建築之耐震標準，宜進行評估是否該結構補強或拆除重建。

(三)班級數及學生人數：目前普通班 6 班，學生 62 人，幼兒園 22 人，合計 84 人。

學年度	普通班			幼兒園			巡迴資源班			合計		
	班級	學生	教師	班級	學生	教師	班級	學生	教師	班級	學生	教師
103	6	60	10	1	25	2	1	0	2	8	85	14
104	6	62	10	1	30	2	1	0	2	8	92	14
105	6	62	10	1	30	2	1	0	2	8	92	14
106	6	70	10	1	30	2	1	0	2	8	100	14

(四)教職員編制(101學年度)：校長1人，會計主任兼任1人，教師14人（含三處主任3人，資源班2人，幼兒園教師2人），2688教師3人，職員（工）5人，合計24人。教師均為大專院校以上學歷，多人在研究所碩、博士班進修或畢結業者，平均年齡39.2歲，富有朝氣，學有專精，頗獲好評。（教師專長分析，如下表）

高雄市路竹區北嶺國民小學教師專長分析

科目	應有教師數	實有教師數 (含留職停薪)	實缺代理	留職停薪代理	保留缺額	備註欄
處室主任	3	3				
級任	6	6				
英文	0	0				2688教師1人
藝術與人文	0	0				2688教師1人
自然與生活科技	0	0				2688教師1人
電腦	1	1				
特教	2	2	.			
幼兒園	2	1	1			
合計	14	13	1			

二、現況概述

(一)願景與目標

➤ 學校願景

感恩惜福、尊重包容、健康活力、創新科技



1. 感恩惜福：知足善解、感恩付出、愛物惜福。
2. 尊重包容：珍愛自己、關懷生命，多元包容。
3. 健康活力：運動習慣、強健體魄、積極進取。
4. 創新科技：主動探索、善用科技、勇於創新。

➤ 教育目標

本校以學校本位課程「綠能科技，I get it！」為基礎，透過「體驗、分享、省思、實踐」之教育歷程，培育兼具生態、人文與科技素養的優質國民。期望學生是個理性與感性調和、知行合一、人文與科技整合的獨立個體，能自我表達、與人溝通、包容異己、團隊合作、社會服務、守法負責。也期望透過教學的過程培養孩子能主動研究、批判思考、價值澄清、解決問題，來因應二十一世紀激烈的社會變遷，這是我們努力的目標。

➤ 學校發展特色

1. 實施十二年國教課程，培養教師發展、設計、實施、教授新課程的專業能力。
2. 發展學校「綠能科技」本位課程，建構學校總體課程。推展協同教學，落實課程統整、多元評量，提供適性學習機會。

3. 活化行政團隊，讓教學有創意，持續掌握教育趨勢，配合十二年國教推動各項教改措施。
4. 加強藝術人文素養，務期學生能從創意教學與活動中，懂得欣賞與美化人生。
5. 落實安全教育，強化交通安全與反霸凌、反毒教育，讓師生擁有面臨危機之緊急應變能力。
6. 教師具備專業、精緻的課程落實能力，扮演成功的設計者、研究者、諮詢者、協同者的角色，塑造出學習型的團隊。
7. 推展人性化輔導工作，落實分級分層的全面輔導流程，以三級預防進行學生輔導，促進教師輔導專業知能成長，型塑溫馨關懷校園。
8. 家長熱誠主動，認同學校辦學理念，積極支持老師及校務發展，班親會運作健全，並能主動尋求親師生共同成長。
9. 全校開放心胸、彼此協同合作，以不斷成長、永續經營為依歸，透過建構式學習，形成開放、創新、尊重、溫馨的北嶺校園。
10. 整合社區家長人力資源，成立志工服務團隊，支援各項教學活動。

(二)學校歷史與沿革

本校位於高雄市路竹區、岡山區交界，學區為北嶺里，為一典型農村。近年來因工業廠區的設置，與南科高雄園區、本洲工業區緊鄰，大部分家長也任職於附近之廠家。

- 1、民國四十一年九月一日：設立北嶺分教場，隸屬於路竹國民學校。
- 2、民國六十年八月一日：奉准成立三埤國民小學北嶺分校。
- 3、民國六十六年八月一日：始奉准獨立設校，定名為高雄縣路竹鄉北嶺國民小學。首任校長為劉唐沛先生。第二任校長辛憲榮先生。第三任校長葉清德先生。第四任校長黃昆明先生。第五任校長廖榮松先生。第六任校長王彩琴女士。
- 4、第七任校長詹美郎先生於民國九十四年八月一日到任。
- 5、民國九十六年八月一日成立北嶺國民小學附設幼稚園。
- 6、民國九十九年十二月二十五日高雄縣市合併後，正式更名為高雄市路竹區北嶺國民小學。
- 7、第八任（現任）校長林金穗先生於民國一百年八月一日到任。

(三)社區環境

學校地處路竹區與岡山區交界，位居高雄市郊區，距離市區精華地帶較遠，屬於典型農村，村內道路狹窄，人口日漸減少。因有台1線省道經過，且近高速公路高雄園區交流道，交通便利。附近有高苑科技大學、樹人醫專與東方設計學院，可彼此交流資源共享。

三、SWOT 分析

本計畫將就地理環境、學校規模、硬體設備、學生、家長、教師資源、行政人員、社區資源等向度，剖析本校現況，分為內部分分析及外部分析部分，並妥善規畫因應策略，期能將效益最大化，並將威脅或劣勢最小化。

(一)內部分分析

因素	優勢 (S)	劣勢 (W)
學校規模	<ul style="list-style-type: none"> ◎普通班 6 班、巡迴資源班 1 班、幼兒班 1 班，共計 8 班，屬於精緻迷你小校，師生相處和諧，教學活動能順利推動。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎校地面積小，學生活動空間不足。 ◎學生數隨著少子化現象逐年下降，面臨招生不足危機。 ◎小校教師人數少，管理與教學的工作並不因學校小而縮水，教師所負擔的工作與責任重。
環境與設備	<ul style="list-style-type: none"> ◎鄰近一號省道及中山高速公路南科高雄園區交流道，交通便利。 ◎校園景致優美宜人、綠美化成效良好。圖書室及電腦教室空間仍足夠使用。 ◎陸續增設班級教室內之資訊設備及電子白板。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎遠離市區，生活機能不足。 ◎鄰近空軍官校、本洲工業區及南科高雄園區，有航空噪音及空氣汙染，影響學生學習及健康。 ◎主要校舍建築已老舊，專科教室、辦公處所嚴重不足。 ◎教學器材補充不易。
教師資源	<ul style="list-style-type: none"> ◎教師平均年齡輕，充滿活力；學歷高，素質好，具服務熱忱。 ◎教師流動率不高，人事安排容易。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎教師兼任行政，偶有影響教學。 ◎教師人力不足，常須兼任多項業務。
行政資源	<ul style="list-style-type: none"> ◎行政人員教育理念正確，富服務熱忱，且對學校未來發展有高度使命感。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎組織編制員額少，行政業務沉重，部分組長需兼任導師，工作量大。 ◎護理師、幹事需兼辦文書、出納等業務，專業性受質疑。

學生	<ul style="list-style-type: none"> ◎班級人數少，有利個別化指導。 ◎認真好學，學習能力強。 ◎合群性佳，能與人團隊合作。 ◎具有高度的可塑性 	<ul style="list-style-type: none"> ◎學區環境文化刺激嚴重不足。 ◎外配、單親、隔代教養家庭多，家長對學生管教態度，部分疏於管教，須給予特別的關懷輔導。 ◎同儕力量影響大，易受引誘。
----	--	---

(二)外部分析

因素	機會點 (O)	威脅點 (T)
地理環境	<ul style="list-style-type: none"> ◎近高苑科大、綠環境館。毗鄰南科高雄園區、本洲工業區，綠能、高科技大廠林立，潛在的教學資源豐富。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎工廠多，空氣品質不佳。 ◎地處偏遠，社區人口發展受限，生源深受影響。
家長	<ul style="list-style-type: none"> ◎提供親職教育機會 ◎推廣生命教育 ◎學校團隊努力經營提升績效，爭取家長認同。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎家長工作過於繁忙，缺乏與孩子共同學習與溝通。 ◎社區弱勢如隔代教養家庭多，家庭教育功能仍待增強。
社區參與	<ul style="list-style-type: none"> ◎學校可作為社區凝聚發展之重心，為家長提供多元參與舞台。 ◎鼓勵並接納社區家長參與學校事務。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎社區家長參與學校公共事務意願有待提升。 ◎工廠外勞日漸增加，影響社區夜間安寧與治安。
外部資源	<ul style="list-style-type: none"> ◎民意代表支持，樂意贊助經費。 ◎社區運用回饋金，提供免費午餐、補助課後照顧班。 ◎里長與家長會全力支持學校爭取外部資源。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎爭取資源支援的單位呈現多元化，相對的，使得學校能爭取到的資源有限。

高雄市北嶺國小學校發展條件之 SWOT 分析與對應策略之關係圖

<p style="text-align: center;">SWOT 對應之發展策略</p>	<p style="text-align: center;">優勢-S</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 精緻迷你小校，師生相處和諧，教學活動能順利推動。 2. 交通便利毗鄰南科高雄園區。 3. 師資素質佳、充滿活力；學歷高，團隊士氣高昂。 4. 行政電腦化，行政人員富服務熱誠。 5. 班級人數少，有利個別化指導。 6. 學生合群性佳，能與人團隊合作。 7. 社區對學校期望殷切，願意投入資源。 	<p style="text-align: center;">劣勢-W</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 校地面積小，學生活動空間不足。 2. 學生數隨著少子化現象逐年下降，面臨招生不足危機。 3. 校舍建築已老舊，專科教室、辦公處所嚴重不足。 4. 組織編制員額少，行政業務沉重，組長需兼任導師，工作量大。 5. 外配、單親、隔代教養家庭多，無暇關懷子女。 6. 學區環境文化刺激嚴重不足。
<p style="text-align: center;">機會-O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 近高苑科大、綠環境館。毗鄰南科高雄園區、本洲工業區，綠能、高科技大廠林立，潛在的教學資源豐富。 2. 社區與家長重視、支持學校。 3. 社區運用回饋金，提供免費午餐、補助課後照顧班。 4. 附近廠商樂意提供人力物力資源。 5. 屬偏遠小校，各項資源與補助管道多元。 	<p style="text-align: center;">SO 策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 發展學校公共關係。 2. 建置知識管理與分享平台。 3. 營造 E 化學習環境。 4. 關懷弱勢、加強學生補救教學 5. 規劃優質教學場域與學習情境。 6. 加強體適能與才藝多元展能活動。 	<p style="text-align: center;">WO 策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間。 2. 全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業。 3. 善用社會資源照顧弱勢學生。 4. 爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野。 5. 引進各項專業師資，規劃學校多元團隊。 6. 改善行政 E 化設備，教師職務編排公正透明。 7. 鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能。
<p style="text-align: center;">威脅-T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 工廠多，空氣品質不佳。 2. 外配、單親、隔代教養家庭多，家庭教育功能仍待增強。 3. 社區人口老化，學齡兒童日漸減少。 4. 工廠外勞日漸增加，影響社區夜間安寧與治安。 	<p style="text-align: center;">ST 策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 開放校園與社區資源共享。 2. 利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果。 3. 結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園。 4. 積極汰舊更新學校硬體設備。 	<p style="text-align: center;">WT 策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 確實提升校園安全與環境管理。 2. 落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展。 3. 積極辦理社區暨親職活動 4. 校舍老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍整重建事宜。 5. 積極整合內外資源，發展學校特色。

備註：

SO Maxi-Maxi 增長性策略：以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展。

WO Mini-Maxi 扭轉性策略：利用學校外部的機會來克服內部的劣勢。

ST Maxi-Mini 多元化策略：加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊。

WT Mini-Mini 防禦性策略：改善學校內部的劣勢與避開外部的威脅。

(三)發展策略

1.S-0 增長性策略：以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展

1-1 發展學校公共關係
<ul style="list-style-type: none">◎進行社區調查或家庭訪問，促進教師與家長或社區間交流與合作。◎舉辦班親會或座談會等，使家長瞭解學校的現況。◎利用學校網站及刊物，建立學校正面形象，讓社區民眾認同學校。◎學校舉辦各項活動，邀請社區領袖、耆老參加，營造雙方良好互動的關係。◎開放校園設備及運動設施供社區民眾使用。◎組織成立各種推行委員會，成員並加入社區領袖與家長代表。
1-2 建置知識管理與分享平台
<ul style="list-style-type: none">◎塑造學校內部分享的組織氣氛，並建立內部分享機制。◎建立學校內部與外部學習的機制。◎汰換老舊資訊設備，便利知識管理平台之快捷運用。◎建立資訊倫理，保護智慧財產權。◎利用資訊教育入口網站、雲端硬碟，管理與分享知識。◎整體規劃入口網站應包含的層面：訴求專業、服務、資源。
1-3 營造 E 化學習環境
<ul style="list-style-type: none">◎逐年申請經費，提升 E 化設備，建置行政與教學 E 化學習環境。◎改善視聽教室設備，建構多元學習教室，提供學生優質學習場域。◎校內教師資訊融入教學經驗分享。◎與樹人醫專合辦資訊研習營，加強學生資訊應用能力。
1-4 關懷弱勢、加強學生補救教學
<ul style="list-style-type: none">◎積極申請各項救助經費，協助弱勢家庭。◎善用教育儲蓄戶捐款，補助弱勢學生註冊費、課後班。◎運用社區回饋金，提供免費午餐、補助課後照顧班。◎與台灣凸版科技公司合作辦理「聖誕圓夢計畫」、「凸版小學畢業典禮」。

1-5 規劃優質教學場域與學習環境

- ◎增設普通班電子白板設備，提升師生 E 化運用能力。
- ◎改善專科教室設備，建構優質學習環境。
- ◎改善會議室，建構多元學習教室，提供學生視聽學習與教師優質教學場域。
- ◎改善視聽教室燈光、音響、單槍設備，建構多功能學習與表演空間。
- ◎建置風雨球場，提供學生、教師及社區民眾，良好的學習、教學與活動場域。
- ◎汰換老舊遊憩設施，提供學生與社區民眾安全的遊憩設施。

1-6 加強體適能與才藝多元展能活動

- ◎持續辦理每日慢跑活動、每學期兩次路跑成果驗收，加強學生體能。
- ◎持續增加運動社團，培養學生運動技術與習慣，增進師生體適能。
- ◎善用岡山文化中心與社區活動中心，辦理藝文活動及學生展演。
- ◎帶領跳繩隊及樂樂足球等社團學生，積極參與校外競賽，行銷學校特色。
- ◎積極參與路竹番茄文化節、彌陀虱目魚節等藝文活動、體育活動，豐富學生生活經驗。

2. W-0 扭轉性策略：利用學校外部的機會來克服內部的劣勢

2-1 爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間

- ◎分區規劃爭取經費，逐年汰換老舊破損三樓鐵皮屋頂。
- ◎規劃設置風雨操場 1 間、專科教室 2 間、綜合教室 1 間、電汽室 1 間、儲物室 1 間。
- ◎善用社區活動中心，提供本校學生動、靜態展能機會。
- ◎積極改善學校現有環境與設備，增加教學活動空間。

2-2 全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業

- ◎全體教師參加教師專業發展評鑑，組成教師專業發展團隊。
- ◎規劃教師專業研究室，提供教師研究空間。
- ◎建置全校 Wi-Fi 網路，提供教師教學與提升學生 E 化運用能力。
- ◎建置全校所有教室數位教學設備（例如：單槍與班級電腦添購）。
- ◎鼓勵教師成立專業社群。
- ◎規劃多元進路教師進修活動，並鼓勵教師參加校外專業進修機會。
- ◎辦理校內教學經驗分享與發展校外專業分享模式。
- ◎鼓勵教師參加各項專業發展教育競賽。

2-3 善用社會資源照顧弱勢學生

- ◎協助申請各項獎助學金，鼓勵積極向上之弱勢學生。
- ◎申請教育部補救教學經費，協助弱勢學生補救教學與提升生活能力。
- ◎與台灣凸版科技公司、高苑科大、高雄故事媽媽、台南故事媽媽、雲水書車、路竹圖書館合作辦理「閱讀悅讀活動」。
- ◎爭取企業贊助，提供免費畢業旅行、台北藝文之旅。

2-4 爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野

- ◎申請「藝術到我家」在地音樂家入校辦理音樂饗宴。
- ◎邀請在地美術工作室，擔任藝文講師，並定期辦理師生美展。
- ◎配合岡山文化中心藝文活動實施校外教學，提升師生藝文素養。
- ◎與南屏別院合作辦理藝文活動校外教學，拓展學生學習視野。

2-5 引進各項專業師資，規劃學校多元團隊

- ◎引進各項專業師資，辦理課後社團及學校團隊，增進學生多元學習機會。
- ◎結合非營利組織，如 AIESEC（國際經濟商管學生會），辦理英語與國際教育，協助弱勢學生，提升英語能力。
- ◎申請相關經費，如火炬計畫，辦理新住民多元學習與展能機會。
- ◎規劃學校多元團隊，提升學生學習與展能機會，如跳繩、羽球、扯鈴、樂樂足球…等。

2-6 改善行政 E 化設備，教師職務編排公正透明

- ◎逐年申請經費，建置行政 E 化環境。
- ◎鼓勵教職員參加校內外資訊研習，提升行政 E 化應用能力。
- ◎教師職務編排透明，透過職務編排志願表與教師專長考量，使行政支援教學，提升教師擔任行政意願。

2-7 鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能

- ◎邀約退休教師協助辦理活動與擔任志工，支援行政人力。
- ◎文件資料全面 E 化，建構數位管理庫，提升行政效能。
- ◎暢通溝通管道，邀約社區家長參與各項重大行政決議，並公告決議記錄。
- ◎積極培訓公開招標業務等採購行政專業人力。
- ◎邀請退休專長教師回校授課，提供教師專業能力，解決專科教師不足之問題。

3. S-T 多元化策略：加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊

3-1 開放校園與社區資源共享

- ◎開放校園空間供社區民眾及家長休閒活動。
- ◎開放學校體育設施、視聽教室、圖書館，提供社區民眾運動休閒及閱讀空間。
- ◎成立退休教師聯誼會，善用退休教師經驗與人力資源。
- ◎規劃辦理社區整體活動，如社區音樂會、關懷獨居老人、母親節慶祝活動，促進社區民眾與家長更加瞭解學校辦學與各項活動。
- ◎善用南科高雄園區各項設施，提供學生學習空間。
- ◎協助推動家長會正常運作，建立家長人力智庫，善用家長人力資源。

3-2 利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果

- ◎積極邀約里長、社區發展協會理事長、南科高雄園區廠商參與學校各項活動，如運動會、畢業典禮、師生美展、才藝發表會…等。
- ◎利用運動會、畢業典禮辦理系列活動，展示教學成果。
- ◎邀約家長積極參與學校各項活動，如：學校運動會、畢業典禮、親職講座、師生美展、才藝發表會等。
- ◎與地方民意代表及熱心教育人士溝通與邀約，並爭取惠允協助相關活動經費之申請與贊助。
- ◎積極行銷辦學績效與建立良好的公共關係。

3-3 結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園

- ◎協請派出所警力支援，協助交通安全指揮，確保親師生上下學與路跑安全。
- ◎邀約本洲工業區與南科高雄園區企業廠商，贊助各項藝文活動經費。
- ◎積極營造校園美綠化環境，開放社區民眾入校休閒活動。
- ◎善用南科高雄園區回饋經費，協助學校安全環境建置與校園綠美化。

3-4 積極汰舊更新學校硬體設備

- ◎三樓防漏隔熱鐵皮屋頂整修工程。
- ◎風雨球場建置工程。
- ◎校園廣播系統更新。
- ◎兒童遊憩設施整建工程。
- ◎二樓廁所整建工程。
- ◎班級數位教學設備建置（單槍與班級電腦添購）。
- ◎教室連接縫防漏工程。
- ◎視聽教室燈光、音響與單槍設備更新。
- ◎配合三樓鐵皮屋頂整修工程，增設專科教室、綜合教室。
- ◎操場跑道修整工程。
- ◎行政電腦設備更新。

4. W-T防禦性策略：改善學校內部的劣勢與避開外部的威脅

4-1 確實提升校園安全與環境管理

- ◎積極申請建構校園安全監視防護網。
- ◎鼓勵里民清晨到校運動，協助校園安全維護與環境管理。
- ◎協請派出所警力支援，於學生上下學與路跑時段，維護交通安全。
- ◎協請「北嶺社區巡守隊」協助夜間巡視校園安全與環境管理。

4-2 落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展

- ◎建立有效輔導體制三合一最佳互動模式，培育學生健全人格。
- ◎落實高關懷、高危險群學生篩選及輔導，並建立三級預防危機管理輔導機制。
- ◎關懷單親、隔代教養、新移民配偶子女等弱勢家庭，協助學生正向適性發展。
- ◎協助特殊需求學生申請教師助理員、物理治療、語言治療與輔助器材。
- ◎評估特殊需求學生現狀，規畫實施有效教學策略。
- ◎運用資源班老師特教專長，協助家長及個案適性發展。
- ◎完善校園無障礙設施，便利行動不便者使用，營造友善校園。
- ◎結合社區輔導網絡資源，彌補輔導專業人力之不足。

4-3 積極辦理社區暨親職活動

- ◎與北嶺社區發展協會合作辦理「母親節慶祝大會」，讓學生學習成果走入社區，並宣導孝順父母尊敬長輩。
- ◎利用校慶活動宣導如春暉、性別、家庭、交通安全、菸害、健康促進等各種教育議題。
- ◎透過故事媽媽協會辦理親子閱讀活動，提升學校與社區之閱讀風氣，營造北嶺書香社區。
- ◎透過學習護照積點獎勵制度，鼓勵家長參與學校辦理之親職活動。

4-4 A棟校舍屋齡老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍重建事宜

- ◎A棟校舍屋齡已將近40年，多數二樓教室屋頂與伸縮縫遇雨滲漏，電線與水管管路紊亂。
- ◎申請A棟老舊校舍耐震評估(含初步評估和詳細評估)作業。
- ◎視耐震評估作業結果，做為補強整建或拆除重建之依據。
- ◎耐震評估作業前，仍須保固校舍之安全，維護優質校園環境。

4-5 積極整合內外資源，發展學校特色

- ◎與北嶺社區發展協會共同辦理相關活動，增進學校與社區情誼。
- ◎積極聯繫學區里長與耆老，並邀約參與學校各項活動。
- ◎結合本洲與科學園區綠能企業與設施，實施校本課程「綠能科技，I get it」，發展學校特色。
- ◎與在地民意代表建立良好友善關係，積極爭取經費建設校園。
- ◎積極與南科高雄園區、本洲工業區企業廠商，建立友好關係，提供學校各項活動經費之贊助。
- ◎整合鄰近岡山焚化爐、南科高雄園區、鄰近廠商、路竹區公所…等地方資源，妥善管理並逐年更新學校設備與改善環境。
- ◎整合學區鄰近岡山文化中心、高苑科大、東方技術學院、樹人醫專、路竹高中、綠環境館、路竹圖書分館、南科高雄園區…等公共資源，辦理學校相關活動。

參、計畫發展與執行

一、計畫原則

- (一) 延續性：重視學校 SWOT 策略分析所展延的思考與未來發展。
- (二) 周延性：兼重教學、課程與環境設備，教學與學生活動空間、綠能環保、學校永續發展、社區整體環境等考量。
- (三) 價值性：以學生安全、有效學習與教學品質為重要意義與價值

二、計畫目標與實施策略

- (一) 目標 1：以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展

- 1-1 發展學校公共關係
- 1-2 建置知識管理與分享平台
- 1-3 營造 E 化學習環境
- 1-4 關懷弱勢、加強學生補救教學
- 1-5 規劃優質教學場域與學習環境
- 1-6 加強體適能與才藝多元展能活動

- (二) 目標 2：利用學校外部的機會來克服內部的劣勢

- 2-1 爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間
- 2-2 全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業
- 2-3 善用社會資源照顧弱勢學生
- 2-4 爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野
- 2-5 引進各項專業師資，規劃學校多元團隊
- 2-6 改善行政 E 化設備，教師職務編排公正透明
- 2-7 鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能

- (三) 目標 3：加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊

- 3-1 開放校園與社區資源共享
- 3-2 利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果
- 3-3 結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園

3-4 積極汰舊更新學校硬體設備

(四) 目標 4：改善學校內部的劣勢與避開外部的威脅

4-1 確實提升校園安全與環境管理

4-2 落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展

4-3 積極辦理社區暨親職活動

4-4 A 棟校舍屋齡老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍整、重建事宜

4-5 積極整合內外資源，發展學校特色

三、執行策略、行動方案與啟程

(一) 目標 1：以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
1-1 發展學校公共關係	1-1-1 進行社區調查或家庭訪問，促進教師與家長或社區間交流與合作	教務處 學務處	√	√	√	√	
	1-1-2 舉辦班親會或座談會等，使家長瞭解學校的現況	三處室	√	√	√	√	
	1-1-3 利用學校網站及刊物，建立學校正面形象，讓社區民眾認同學校	三處室	√	√	√	√	
	1-1-4 學校舉辦各項活動，邀請社區領袖、耆老參加，營造雙方良好互動的關係	三處室	√	√	√	√	
	1-1-5 開放校園設備及運動設施供社區民眾使用	學務處 總務處	√	√	√	√	
	1-1-6 組織成立各種推行委員會，成員並加入社區領袖與家長代表	三處室	√	√	√	√	
1-2 建置知識管理與分享平台	1-2-1 塑造學校內部分享的組織氣氛，並建立內部分享機制	三處室	√	√	√	√	
	1-2-2 建立學校內部與外部學習的機制	教務處	√	√	√	√	
	1-2-3 汰換老舊資訊設備，便利知識管理平台之快捷運用	教務處 總務處	√	√	√	√	
	1-2-4 建立資訊倫理，保護智慧財產權	教務處	√	√	√	√	
	1-2-5 利用資訊教育入口網站、雲端硬碟，管理與分享知識	三處室	√	√	√	√	
	1-2-6 整體規劃入口網站應包含的層面：訴求專業、服務、資源	教務處	√	√	√	√	

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
1-3 營造 E 化學習 環境	1-3-1 逐年申請經費，提升 E 化設備，建置行政與教學 E 化學習環境	三處室	√	√	√	√	
	1-3-2 改善視聽教室設備，建構多元學習教室，提供學生優質學習場域	三處室	√	√	√	√	
	1-3-3 校內教師資訊融入教學經驗分享	教務處	√	√	√	√	
	1-3-4 與樹人醫專合辦資訊研習營，加強學生資訊應用能力	教務處	√	√	√	√	
1-4 關懷弱 勢、加 強學生 補救教 學	1-4-1 積極申請各項救助經費，協助弱勢家庭	三處室	√	√	√	√	
	1-4-2 善用教育儲蓄戶捐款，補助弱勢學生註冊費、課後班	教務處 總務處	√	√	√	√	
	1-4-3 運用社區回饋金，提供免費午餐、補助課後照顧班	教務處 總務處	√	√	√	√	
	1-4-4 與台灣凸版科技公司合作辦理「聖誕圓夢計畫」、「凸版小學畢業典禮」	三處室	√	√	√	√	
1-5 規劃優 質教學 場域與 學習環 境	1-5-1 增設普通班電子白板設備，提升師生 E 化運用能力	教務處 總務處	√	√	√	√	
	1-5-2 改善專科教室設備，建構優質學習環境	教務處 總務處	√	√	√	√	
	1-5-3 改善會議室，建構多元學習教室，提供學生視聽學習與教師優質教學場域	三處室	√	√	√	√	
	1-5-4 改善視聽教室燈光、音響、單槍設備，建構多功能學習與表演空間	三處室		√	√		
	1-5-5 建置風雨球場，提供學生、教師及社區民眾，良好的學習、教學與活動場域	學務處 總務處		√			
	1-5-6 汰換老舊遊憩設施，提供學生與社區民眾安全的遊憩設施	總務處	√				

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
1-6 加強體適能與才藝多元展能活動	1-6-1 持續辦理每日慢跑活動、每學期兩次路跑成果驗收，加強學生體能	學務處	√	√	√	√	
	1-6-2 持續增加運動社團，培養學生運動技術與習慣，增進師生體適能	學務處	√	√	√	√	
	1-6-3 善用岡山文化中心與社區活動中心，辦理藝文活動及學生展演	學務處	√	√	√	√	
	1-6-4 帶領跳繩隊及樂樂足球等社團學生，積極參與校外競賽，行銷學校特色	學務處	√	√	√	√	
	1-6-5 積極參與路竹番茄文化節、彌陀虱目魚節等藝文活動、體育活動，豐富學生生活經驗	教務處 學務處	√	√	√	√	

(二) 目標 2：利用學校外部的機會來克服內部的劣勢

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
2-1 爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間	2-1-1 分區規劃爭取經費，逐年汰換老舊破損三樓鐵皮屋頂	總務處	√	√	√		
	2-1-2 規劃設置風雨操場 1 間、專科教室 2 間、綜合教室 1 間、電汽室 1 間、儲物室 1 間	三處室		√	√	√	
	2-1-3 善用社區活動中心，提供本校學生動、靜態展能機會	三處室	√	√	√	√	
	2-1-4 積極改善學校現有環境與設備，增加教學活動空間	三處室	√	√	√	√	
2-2 全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業	2-2-1 全體教師參加教師專業發展評鑑，組成教師專業發展團隊	教務處	√	√	√	√	
	2-2-2 規劃教師專業研究室，提供教師研究空間	教務處	√	√	√	√	
	2-2-3 建置全校 Wi-Fi 網路，提供教師教學與提升學生 E 化運用能力	教務處 總務處	√				
	2-2-4 建置全校所有教室數位教學設備（例如：單槍與班級電腦添購）	教務處 總務處	√	√	√	√	
	2-2-5 鼓勵教師成立專業社群	教務處	√	√	√	√	
	2-2-6 規劃多元進路教師進修活動，並鼓勵教師參加校外專業進修機會	教務處	√	√	√	√	

	2-2-7 辦理校內教學經驗分享與發展校外專業分享模式	教務處	√	√	√	√	
	2-2-8 鼓勵教師參加各項專業發展教育競賽	教務處	√	√	√	√	
實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
2-3 善用社會資源照顧弱勢學生	2-3-1 協助申請各項獎助學金，鼓勵積極向上之弱勢學生	三處室	√	√	√	√	
	2-3-2 申請教育部補救教學經費，協助弱勢學生補救教學與提升生活能力	教務處	√	√	√	√	
	2-3-3 與台灣凸版科技公司、高苑科大、高雄故事媽媽、台南故事媽媽、雲水書車、路竹圖書館合作辦理「閱讀悅讀活動」	教務處	√	√	√	√	
	2-3-4 爭取企業贊助，提供免費畢業旅行、台北藝文之旅	學務處	√	√	√	√	
2-4 爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野	2-4-1 申請「藝術到我家」在地音樂家入校辦理音樂饗宴	教務處 學務處	√	√	√	√	
	2-4-2 邀請在地美術工作室，擔任藝文講師，並定期辦理師生美展	教務處	√	√	√	√	
	2-4-3 配合岡山文化中心藝文活動實施校外教學，提升師生藝文素養	學務處	√	√	√	√	
	2-4-4 與南屏別院合作辦理藝文活動校外教學，拓展學生學習視野	學務處	√	√	√	√	
2-5 引進各項專業師資，規劃校多元團隊	2-5-1 引進各項專業師資，辦理課後社團及學校團隊，增進學生多元學習機會	教務處 學務處	√	√	√	√	
	2-5-2 結合非營利組織，如 AIESEC (國際經濟商管學生會)，辦理英語與國際教育，協助弱勢學生，提升英語能力	教務處	√	√	√	√	
	2-5-3 申請相關經費，如火炬計畫，辦理新住民多元學習與展能機會	教務處	√	√	√	√	
	2-5-4 規劃學校多元團隊，提升學生學習與展能機會，如跳繩、羽球、扯鈴、樂樂足球…等	學務處	√	√	√	√	

2-6 改善行政E化設備，教師職務編排公正透明	2-6-1 逐年申請經費，建置行政E化環境	三處室	✓	✓	✓	✓	
	2-6-2 鼓勵教職員參加校內外資訊研習，提升行政E化應用能力	三處室	✓	✓	✓	✓	
	2-6-3 教師職務編排透明，透過職務編排志願表與教師專長考量，使行政支援教學，提升教師擔任行政意願	教務處	✓	✓	✓	✓	
2-7 鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能	2-7-1 邀約退休教師協助辦理活動與擔任志工，支援行政人力	三處室	✓	✓	✓	✓	
	2-7-2 文件資料全面E化，建構數位管理庫，提升行政效能	三處室	✓	✓	✓	✓	
	2-7-3 暢通溝通管道，邀約社區家長參與各項重大行政決議，並公告決議記錄	三處室	✓	✓	✓	✓	
	2-7-4 積極培訓公開招標業務等採購行政專業人力	總務處	✓	✓	✓	✓	
	2-7-5 邀請退休專長教師回校授課，提供教師專業能力，解決專科教師不足之問題	教務處	✓	✓	✓	✓	

(三) 目標3：加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
3-1 開放校園與社區資源共享	3-1-1 開放校園空間供社區民眾及家長休閒活動	總務處	✓	✓	✓	✓	
	3-1-2 開放學校體育設施、視聽教室、圖書館，提供社區民眾運動休閒及閱讀空間	三處室	✓	✓	✓	✓	
	3-1-3 成立退休教師聯誼會，善用退休教師經驗與人力資源	三處室	✓	✓	✓	✓	
	3-1-4 規劃辦理社區整體活動，如社區音樂會、關懷獨居老人、母親節慶祝活動，促進社區民眾與家長更加瞭解學校辦學與各項活動	三處室	✓	✓	✓	✓	
	3-1-5 善用南科高雄園區各項設施，提供學生學習空間	三處室	✓	✓	✓	✓	
	3-1-6 協助推動家長會正常運作，建立家長人力智庫，善用家長人力資源	總務處	✓	✓	✓	✓	

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
3-2 利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果	3-2-1 積極邀約里長、社區發展協會理事長、南科高雄園區廠商參與學校各項活動，如運動會、畢業典禮、師生美展、才藝發表會…等	三處室	√	√	√	√	
	3-2-2 利用運動會、畢業典禮辦理系列活動，展示教學成果	三處室	√	√	√	√	
	3-2-3 邀約家長積極參與學校各項活動，如：學校運動會、畢業典禮、親職講座、師生美展、才藝發表會等	三處室	√	√	√	√	
	3-2-4 與地方民意代表及熱心教育人士溝通與邀約，並爭取惠允協助相關活動經費之申請與贊助	三處室	√	√	√	√	
	3-2-5 積極行銷辦學績效與建立良好的公共關係	三處室	√	√	√	√	
3-3 結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園	3-3-1 協請派出所警力支援，協助交通安全指揮，確保親師生上下學與路跑安全	學務處	√	√	√	√	
	3-3-2 邀約本洲工業區與南科高雄園區企業廠商，贊助各項藝文活動經費	教務處 學務處	√	√	√	√	
	3-3-3 積極營造校園美綠化環境，開放社區民眾入校休閒活動	總務處	√	√	√	√	
	3-3-4 善用南科高雄園區回饋經費，協助學校安全環境建置與校園綠美化	總務處	√	√	√	√	
3-4 積極汰舊更新學校硬體設備	3-4-1 三樓防漏隔熱鐵皮屋頂整修工程	總務處	√	√	√		
	3-4-2 風雨球場建置工程	總務處		√			
	3-4-3 校園廣播系統更新	總務處	√				
	3-4-4 兒童遊憩設施整建工程	總務處	√				
	3-4-5 二樓廁所整建工程	總務處		√			
	3-4-6 班級數位教學設備建置（單槍與班級電腦添購）	教務處 總務處	√	√	√	√	
	3-4-7 教室連接縫防漏工程	總務處	√	√	√	√	
	3-4-8 視聽教室燈光、音響與單槍設備更新	總務處		√	√		
	3-4-9 配合三樓鐵皮屋頂整修工程，增設專科教室、綜合教室	教務處 總務處		√	√	√	
	3-4-10 操場跑道修整工程	總務處				√	
	3-4-11 行政電腦設備更新	三處室	√	√	√	√	

(四) 目標 4：改善學校內部的劣勢與避開外部的威脅

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
4-1 確實提升校園安全與環境管理	4-1-1 積極申請建構校園安全監視防護網	總務處		√			
	4-1-2 鼓勵里民清晨到校運動，協助校園安全維護與環境管理	學務處 總務處	√	√	√	√	
	4-1-3 協請派出所警力支援，於學生上下學與路跑時段，維護交通安全	學務處	√	√	√	√	
	4-1-4 協請「北嶺社區巡守隊」協助夜間巡視校園安全與環境管理	總務處	√	√	√	√	
4-2 落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展	4-2-1 建立有效輔導體制三合一最佳互動模式，培育學生健全人格	三處室	√	√	√	√	
	4-2-2 落實高關懷、高危險群學生篩選及輔導，並建立三級預防危機管理輔導機制	三處室	√	√	√	√	
	4-2-3 關懷單親、隔代教養、新移民配偶子女等弱勢家庭，協助學生正向適性發展	學務處	√	√	√	√	
	4-2-4 協助特殊需求學生申請教師助理員、物理治療、語言治療與輔助器材	學務處	√	√	√	√	
	4-2-5 評估特殊需求學生現狀，規畫實施有效教學策略	教務處 學務處	√	√	√	√	
	4-2-6 運用資源班老師特教專長，協助家長及個案適性發展	學務處	√	√	√	√	
	4-2-7 完善校園無障礙設施，便利行動不便者使用，營造友善校園	總務處	√	√	√	√	
	4-2-8 結合社區輔導網絡資源，彌補輔導專業人力之不足	學務處	√	√	√	√	
4-3 積極辦理社區暨親職活動	4-3-1 與北嶺社區發展協會合作辦理「母親節慶祝大會」，讓學生學習成果走入社區，並宣導孝順父母尊敬長輩	三處室	√	√	√	√	
	4-3-2 利用校慶活動宣導如春暉、性別、家庭、交通安全、菸害、健康促進等各種教育議題	學務處	√	√	√	√	
	4-3-3 透過故事媽媽協會辦理親子閱讀活動，提升學校與社區之閱讀風氣，營造北嶺書香社區	教務處	√	√	√	√	
	4-3-4 透過學習護照積點獎勵制度，鼓勵家長參與學校辦理之親職活動	學務處	√	√	√	√	

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				備註
			103	104	105	106	
4-4 A棟校舍屋齡老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍重建事宜	4-4-1 A棟校舍屋齡已將近40年，多數二樓教室屋頂與伸縮縫遇雨滲漏，電線與水管管路紊亂	總務處	√	√	√	√	
	4-4-2 申請A棟老舊校舍耐震評估(含初步評估和詳細評估)作業	總務處	√	√			
	4-4-3 視耐震評估作業結果，做為補強整建或拆除重建之依據	總務處			√	√	
	4-4-4 耐震評估作業前，仍須保固校舍之安全，維護優質校園環境	總務處	√	√	√	√	
4-5 積極整合內外資源，發展學校特色	4-5-1 與北嶺社區發展協會共同辦理相關活動，增進學校與社區情誼	三處室	√	√	√	√	
	4-5-2 積極聯繫學區里長與耆老，並邀約參與學校各項活動	三處室	√	√	√	√	
	4-5-3 結合本洲與科學園區綠能企業與設施，實施校本課程「綠能科技，I get it」，發展學校特色	教務處	√	√	√	√	
	4-5-4 與在地民意代表建立良好友善關係，積極爭取經費建設校園	三處室	√	√	√	√	
	4-5-5 積極與南科高雄園區、本洲工業區企業廠商，建立友好關係，提供學校各項活動經費之贊助	三處室	√	√	√	√	
	4-5-6 整合鄰近岡山焚化爐、南科高雄園區、鄰近廠商、路竹區公所…等地方資源，妥善管理並逐年更新學校設備與改善環境	總務處	√	√	√	√	
	4-5-7 整合學區鄰近岡山文化中心、高苑科大、東方技術學院、樹人醫專、路竹高中、綠環境館、路竹圖書分館、南科高雄園區…等公共資源，辦理學校相關活動	三處室	√	√	√	√	

四、經費需求

(一) 所需資源說明

經費編列籌措表

經費分攤 (單位：千元)	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	合 計
中央補助	460	510	2710	210	3890
市府預算	3809	5237	3697	2577	15320
學校自籌	1270	1270	1270	1270	5080
小計	5539	7017	7677	4057	24290

(二)-1 資本門經費需求

高雄市路竹區北嶺國民小學中長程計畫預算編列需求表 單位：千元

用途別	工作項目	項目編號	執行年度				總需求	備註
			103 年	104 年	105 年	106 年		
新興工程 (a)		a-1						
		a-2						
		a-3						
連續性工程 (b)		b-1						
		b-2						
		b-3						
其他 修建工程 (c)	校舍耐震評估	c-1	250	300	0	0	550	4-4-2
	耐震補強工程	c-2	0	0	2500	0	2500	4-4-3
	防漏隔熱鐵皮屋頂整修工程	c-3	1100	1500	1200	0	3800	2-1-1 3-4-1
	教室連接縫防漏工程	c-4	100	100	100	100	400	3-4-7
	廁所修建工程	c-5	0	600	0	0	600	3-4-5

	操場跑道修整工程	c-6	0	0	0	250	250	3-4-10
	風雨球場建置工程	c-7	0	550	0	0	550	1-5-5 3-4-2
	視聽教室燈光、音響、單槍設備	c-8	0	160	150	0	310	1-5-4 3-4-8 1-3-2
	兒童遊憩設施整建工程	c-9	520	0	0	0	520	1-5-6 3-4-4
教學與資訊設備(d)	數位網絡、知識管理平台軟硬體建置	d-1	0	200	200	200	600	1-2-3 2-6-1 2-7-2
	單槍投影機	d-2	72	200	200	200	672	2-3-1 3-4-6
	網路設備(高速乙太網路交換器)	d-3	600	0	0	0	600	1-2-3 1-3-1 2-6-1
	班級與行政電腦更新	d-4	128	128	128	128	512	2-2-4 3-4-6 3-4-11
	普通班電子白板設備	d-5	120	120	120	120	480	1-5-1
	筆記型電腦	d-6	120	0	120	0	240	1-3-1 2-6-1
	增設專科教室、綜合教室	d-7	0	200	200	200	600	1-5-2 3-4-9
其他(e)	規劃新設電汽室	e-1	0	0	0	600	600	2-1-2
	教師專業研究室規劃與設置	e-2	0	0	180	0	180	1-2-1 2-2-2
	無障礙改善工程	e-3	0	80	0	80	160	4-2-7
	會議室設備更新	e-4	0	400	400	0	800	1-5-3
	校園廣播系統更新	e-5	350	0	0	0	350	3-4-3
	校園監視系統更新	e-6	0	300	0	0	300	4-1-1
	校園綠美化工程	e-7	80	80	80	80	320	3-3-4

(二)-2、經常門經費需求

高雄市路竹區北嶺國民小學中長程計畫預算編列需求表 單位：千元

類別	工作項目	項目 編號	執行年度				總需求	備註
			103年	104年	105年	106年		
學校 組織 與 管理 (a)	本項目為學校經營人事管理 費用	a-1						
課程 發展 與 實驗 (b)	發展學校內部與外部學習的 機制課程	b-1	12	12	12	12	48	1-2-1 1-2-2
	發展學校本位課程	b-2	20	20	20	20	80	4-5-3
	提升教職員資訊能力課程	b-3	12	12	12	12	48	2-6-2
教師 教學 與 專業 (c)	推動教師專業發展評鑑	c-1	20	20	20	20	80	2-2-1
	推動教師專業社群	c-2	30	30	30	30	120	2-2-5
	教師進修活動	c-3	20	20	20	20	80	2-2-6
學生 學習 與 輔導 (d)	辦理教育部補救教學方案	d-1	160	160	160	160	480	2-3-2
	推動課後照顧服務	d-2	450	450	450	450	1800	1-4-3
	推動三級輔導工作	d-3	5	5	5	5	20	4-2-2
	冬夏令體驗營隊	d-4	100	100	100	100	400	2-5-1
家長 教育 與 參與 (e)	辦理親職教育活動	e-1	20	20	20	20	80	3-2-3 4-3-3
	辦理母親節慶祝大會	e-2	10	10	10	10	40	4-3-1
	辦理社區聯合運動會	e-3	200	200	200	200	800	4-3-2
其他 (f)	購置圖書(含英語圖書)	f-1	50	50	50	50	200	4-3-3
	回饋金補助午餐費	f-2	720	720	720	720	2880	1-4-3
	回饋金補助課後照顧	f-3	270	270	270	270	1080	

肆、預期效益

計畫目標	預期績效指標	量化成效	質性成效
目標 1： 以學校內部優勢來掌握外部機會，與校內外環境能密切配合，以擴充發展	1. 發展學校公共關係	◎每學期至少定期召開一次家長會。 ◎每年定期積極向民意代表爭取建設校園經費。 ◎每年積極爭取各企業贊助經費。 ◎每學期至少一次與社區發展協會整合辦理學校活動。 ◎定期邀約里民參與校各項活動。	◎強化家長會功能，凝聚家長向心力。 ◎善用社區資源，提供學生學習空間。 ◎爭取社區企業經費，改善學校環境設備。 ◎提供社區民眾與家了解學校各項活動。
	2. 建置知識管理與分享平台	◎善用諮詢服務入口，運用知識倉儲空間。 ◎利用雲端技術成立校內知識管理與分享平台。 ◎利用教師社群每 2 週討論 data 管理工作分組與分享。 ◎每月做校內心得分享。 ◎全校 E 化設備環境設置。	◎善用雲端技術管理知識，便利知識擷取與儲存，提高資訊流通知安安全性。 ◎教師社群的討論分享，有助於平台的有效運用與改進。 ◎知識平台之應用，有賴於 E 化設備的完善建置。
	3. 營造 E 化學習環境	◎購置數位教學設備組 15 組。 ◎完成建置全校 E 化學習環境。 ◎設置電子白板 6 組。 ◎完成全校寬頻網路與 WiFi 無線熱點建置。	◎充實班級數位教學設備，有利促進學生 E 化運用能力，多元教材學習與展現。 ◎逐年編列資訊設備預算，改善教學與行政時效，全力支持教學活動。 ◎全校網路建置便利師生與市民使用，打造寬頻校園環境。

4. 關懷弱勢、加強學生補救教學	<ul style="list-style-type: none"> ◎每學期一次申請教育儲蓄戶補助課後照顧、註冊費及各項救助經費。 ◎每學期規劃開辦四期補救教學課程。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎積極申請各項獎助學金，協助弱勢學生。 ◎辦理補救教學，提升弱勢學童基礎能力。
5. 規劃優質教學場域與學習環境	<ul style="list-style-type: none"> ◎增設電子白板設備 6 組。 ◎增設專科教室設備 2 間。 ◎改善會議室、視聽教室燈光、音響、單槍設備。 ◎更新老舊遊憩設施一式。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎使用電子白板，便利資訊融入教學，更提升師生 E 化運用能力。 ◎專科教室提供科任教師備課與教學研究之場所。 ◎改善會議室設備，建構多元學習教室，提供學生視聽學習與教師優質教學場域。
6. 加強體適能與才藝多元展能活動	<ul style="list-style-type: none"> ◎每日放學前，實施慢跑操場 10 圈。 ◎每學期辦理一場路跑成果驗收。 ◎辦理免費運動社團每週 2 隊(跳繩、樂樂足球)。 ◎每週 3 次樂隊練習。 ◎每年辦理一場「北嶺才藝秀」。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎藉由每日慢跑習慣培養體能，促進健康。 ◎每學期定期驗收，讓學生學習成果走入社區。 ◎全體學生參與運動社團，增進運動技巧，加強師生體適能。 ◎藉由才藝發表活動，激發學生潛能，發掘特殊才藝人才。

計畫目標	預期績效指標	量化成效	質性成效
目標 2： 利用學校外部的機會來克服內部的劣勢	1. 爭取三樓防漏隔熱屋頂更新，增加教學活動空間	<ul style="list-style-type: none"> ◎以 3 年分區汰換老舊鐵皮屋頂。 ◎增設專科教室 2 間。 ◎增設綜合教室 1 間。 ◎增設電汽室 1 間。 ◎增設儲物室 1 間。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎解決二樓教室屋頂漏水，夏季燠熱之苦。 ◎可增加教學空間，解決教室不足之困擾。 ◎可集中管理電汽設備，加強校園安全。 ◎儲物室可將散布各區之工具與物品集中管理，便利庶務運作。
	2. 全體教師參加教師專業發展評鑑，提升教師專業	<ul style="list-style-type: none"> ◎設置教師專業研究室 1 間，添購視聽教學電腦設備 2 組、研究桌椅 4 組。 ◎辦理多元教師進修活動。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎規劃完善視聽教學教室與教師專業研究室，提供教師研究空間，以提升教師教學品質。 ◎辦理策略聯盟教師進修研習，提升教學能力。
	3. 善用社會資源照顧弱勢學生	<ul style="list-style-type: none"> ◎不定期申請教育儲蓄戶補助校外教學、社團活動及各項需求經費。 ◎每學期申請勁梅校長獎、台灣凸版科技、天馬基金會等獎學金補助。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎教育儲蓄戶的申請，協助弱勢學生參加學習活動，無後顧之憂。 ◎積極申請各項獎助學金，協助弱勢學生。
	4. 爭取藝文入校與校外教學補助，拓展學生學習視野	<ul style="list-style-type: none"> ◎每年至少 4 次申請「藝術到我家」、在地藝術家蒞校辦理藝術活動及教學。 ◎每年 2 次辦理美術館、博物館校外教學。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎辦理藝術活動，提升師生與社區民眾藝術氣息。 ◎辦理美術館、博物館校外教學，可擴展學生藝文視野。

	5. 引進各項專業師資，規劃學校多元團隊	<ul style="list-style-type: none"> ◎每學年開辦2次社團活動及冬、夏令營活動。 ◎每學期開辦4班課後照顧班及2班補救教學。 ◎成立至少2個學校團隊。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎增進學生多元學習機會與展能機會。 ◎協助弱勢學生，發掘潛能，培養興趣與專長。
	6. 改善行政E化設備，教師職務編排公正透明	<ul style="list-style-type: none"> ◎建置行政E化設備環境。 ◎每學期辦理至少一場行政人員資訊能力培訓研習。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎強化行政人員數位資訊處理能力，發展知識管理。 ◎行政作業透明公開，包括職務安排。
	7. 鼓勵退休人員回校服務，提升行政效能	<ul style="list-style-type: none"> ◎每年定期舉辦一次退休教師聯誼餐會。 ◎每學期邀約退休教師擔任學校志工。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎鼓勵退休教師回校參與活動。 ◎由退休教師協助辦理活動，減輕行政負擔。

計畫目標	預期績效指標	量化成效	質性成效
目標 3： 加強學校內部的優勢來避免或降低外部威脅的衝擊	1. 開放校園與社區資源共享	<ul style="list-style-type: none"> ◎每學期定期舉辦至少一次學生家長會與班親會。 ◎每天放學後開放學校運動場及圖書室。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎順暢家長會會務運作，增進家長會成員對學校的了解。 ◎加強親師溝通，共同協助學生成長與學習。 ◎開放學校運動球場及圖書室，提供社區民眾運動休閒及閱讀空間。
	2. 利用校慶等活動行銷辦學績效展示教學成果	<ul style="list-style-type: none"> ◎每年辦理社區聯合運動會。 ◎每學期至少舉辦一次社區大型活動。 ◎定期邀約里民參與學校各項活動。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎利用社區聯合運動會，增進學校與社區之連結，展現辦學績效。 ◎提供社區民眾與家長了解學校各項活動。
	3. 結合警務與邀約鄰近企業，營造美綠化環境與安全校園	<ul style="list-style-type: none"> ◎每日一名義警，協助交通指揮。 ◎美化校園四周植栽，按季更替。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎確保親師生上下學安全。 ◎開放社區民眾至校休閒活動。
	4. 積極汰舊更新學校硬體設備	<ul style="list-style-type: none"> ◎完成 3 區防漏隔熱鐵皮屋頂整修工程。 ◎建置一場風雨球場。 ◎改善會議室視聽設備一組及會議桌約 5 組。 ◎全校廣播系統更新。 ◎完成二樓廁所整建工程。 ◎更新班級單槍投影設備 8 台。 ◎完成操場跑道修整工程。 ◎行政電腦設備更新 10 組。 	<ul style="list-style-type: none"> ◎改善師生學習的環境品質，以確保舒適安全學習空間。 ◎整修多功能風雨球場，增加學生上課與活動空間。 ◎改善會議室設備，建構多元學習教室，提供學生視聽學習與教師優質教學場域。 ◎廣播系統更新可解決雜音與系統老舊之情形。 ◎改建廁所改善採光不佳與排水不良之情形。 ◎逐年編列資訊設備預算，改善教學與行政時效，全力支援教學活動。 ◎完成操場跑道修整工程，確保師生與民眾運動之安全。

計畫目標	預期績效指標	量化成效	質性成效
目標 4： 改善學校內部的劣勢與 避開外部的威脅	1. 確實提升校園安全與環境管理	◎更新校園監視防護系統一套及紅外線監視器 16 支。	◎加裝校園監視系統設備，消除校園安全死角，維護學生安全。
	2. 落實各項輔導機制，協助特殊需求學生正向適性發展	◎建立有效輔導體制三合一最佳互動模式，培育學生健全人格。 ◎落實高關懷、高危險群學生篩選及輔導，並建立三級預防危機管理輔導機制。 ◎協助特殊需求學生申請教師助理員、物理治療、語言治療與輔助器材。	◎協物家長及個案適性發展。 ◎關注高關懷、高危險群學生，提供適性與多元管道之協助。 ◎指導學生了解自己，協助與支持特殊需求學生。 ◎提供特殊需求學生安置。
	3. 積極辦理社區暨親職活動	◎每年辦理母親節、重陽節慶祝會各一場。 ◎每學期至少辦理 2 場親子教育活動。 ◎培訓故事媽媽，每週至少一次擔任晨間故事媽媽。	◎辦理慶祝大會，闡揚孝親尊長理念。 ◎辦理親子教育活動，促進親子感情。 ◎邀約家長擔任晨間故事媽媽協助班級經營。
	4. A 棟校舍屋齡老舊，爭取耐震評估作業，規劃校舍整、重建事宜	◎進行耐震評估作業初評。 ◎進行耐震評估作業詳評。 ◎規劃校舍整、重建事宜。	◎依耐震評估結果，規劃校舍整、重建事宜，以維護親師生安全。 ◎配合校舍整、重建事宜，重新規劃校舍配置與使用。
	5. 積極整合內外資源，發展學校特色	◎每年整合鄰近企業資源，添購學校設備及辦理學校相關活動。 ◎逐年更新學校設備改善環境。	◎改善校園教學環境。 ◎整合地方資源，妥善管理，行銷辦學績效。

伍、自評與檢核機制

- 一、依據中長程教育發展計畫，擬定「103-106 年度工作計畫手冊」（手冊內容如下頁）。
- 二、「103-106 年度工作計畫手冊」內容，包括：每年度的工作計畫執行項目、經費，並於每年年度計畫執行完竣後評估，檢討得失，以為下年度執行之參考。
- 三、學校的「教學評鑑、經費評鑑或相關訪視」，皆以本中長程教育發展計畫為參閱依據。

高雄市路竹區北嶺國民小學「103年度工作計畫手冊」

月份	執行工作項目	負責人	執行情形			執行單位處室 檢核	其他處室 交換覆核	備註
			預定日期	實施日期	完工日期			
二	辦理冬令營		103.02.05					
	辦理寒假補救教學		103.02.05					
	校舍耐震評估		103.02.18					
	辦理補救教學及課後照顧班		103.02.24					
三	教師進修課程		103.03.05					
	學校本位課程		103.03.06					
	教師專業社群		103.03.07					
	教職員資訊課程		103.03.12					
	教師專業發展評鑑		103.03.13					
四	筆記型電腦		103.04.10					
	單槍投影機		103.04.10					
	班級與行政電腦		103.04.10					
	親職教育課程		103.04.21					
五	網路設備(高速路由 乙太網路交換器)		103.05.08					
	母親節慶祝大會		103.05.09					
	購置圖書		103.05.15					
六	連接縫防漏工程		103.06.04					
	鐵皮屋頂整修工程		103.07.02					
	辦理夏令營		103.07.01					
	遊憩設施整建工程		103.07.08					
八	校園廣播系統		103.08.04					
	電子白板		103.08.07					
九	辦理補救教學及課後照顧班		103.09.02					
十	校園綠美化工程		103.10.27					
十二	社區聯合運動會		103.12.20					

高雄市路竹區北嶺國民小學「104年度工作計畫手冊」

月份	執行工作項目	負責人	執行情形			執行單位處室 檢核	其他處室 交換覆核	備註
			預定日期	實施日期	完工日期			
二	辦理冬令營		104.02.02					
	辦理寒假補救教學		104.02.02					
	校舍耐震評估		104.02.10					
	辦理補救教學及課後照顧班		104.02.24					
三	教師進修課程		104.03.04					
	學校本位課程		104.03.05					
	教師專業社群		104.03.06					
	教職員資訊課程		104.03.11					
	教師專業發展評鑑		104.03.12					
四	知識管理平台建置		104.04.22					
	單槍投影機		104.04.22					
	班級與行政電腦		104.04.22					
	親職教育課程		104.04.26					
五	母親節慶祝大會		104.05.08					
	購置圖書		104.05.15					
七	開辦夏令營		104.07.01					
	鐵皮屋頂整修工程		104.07.01					
	廁所修建工程		104.07.02					
	連接縫防漏工程		104.07.06					
	風雨球場建置工程		104.07.08					
	增設專科、綜合教室		104.07.15					
	無障礙改善工程		104.07.15					
	會議室設備更新		104.07.20					
八	視聽教室燈光、音響、單槍設備		104.08.03					
	電子白板		104.08.03					
	校園監視系統更新		104.08.05					
九	辦理補救教學及課後照顧班		104.09.01					
十一	校園綠美化工程		104.11.03					
十二	社區聯合運動會		104.12.19					

高雄市路竹區北嶺國民小學「105 年度工作計畫手冊」

月份	執行工作項目	負責人	執行情形			執行單位處室 檢核	其他處室 交換覆核	備註
			預定日期	實施日期	完工日期			
二	辦理冬令營		105.02.01					
	辦理寒假補救教學		105.02.01					
	辦理補救教學及課後照顧班		105.02.29					
三	教師進修課程		105.03.09					
	學校本位課程		105.03.10					
	教師專業社群		105.03.11					
	教職員資訊課程		105.03.16					
	教師專業發展評鑑		105.03.17					
四	筆記型電腦		105.04.14					
	單槍投影機		105.04.14					
	班級與行政電腦		105.04.14					
	親職教育課程		105.04.24					
	知識管理平台建置		105.04.24					
五	母親節慶祝大會		105.05.06					
	購置圖書		105.05.11					
六	連接縫防漏工程		105.06.02					
七	耐震補強工程		105.07.01					
	鐵皮屋頂整修工程		105.07.01					
	開辦夏令營		105.07.04					
八	視聽教室燈光、音響、單槍設備		105.08.02					
	筆記型電腦		105.08.02					
	電子白板		105.08.02					
	增設專科、綜合教室		105.08.03					
	教師專業研究室		105.08.03					
	會議室設備更新		105.08.03					
九	辦理補救教學及課後照顧班		105.09.01					
十	校園綠美化工程		105.10.25					
十二	社區聯合運動會		105.12.17					

高雄市路竹區北嶺國民小學「106年度工作計畫手冊」

月份	執行工作項目	負責人	執行情形			執行單位處室 檢核	其他處室 交換覆核	備註
			預定日期	實施日期	完工日期			
一	辦理冬令營		106.01.31					
	辦理寒假補救教學		106.01.31					
二	辦理補救教學及課後照顧班		106.02.27					
三	教師進修課程		106.03.08					
	學校本位課程		106.03.09					
	教師專業社群		106.03.10					
	教職員資訊課程		106.03.15					
	教師專業發展評鑑		106.03.16					
四	筆記型電腦		106.04.10					
	單槍投影機		106.04.10					
	班級與行政電腦		106.04.10					
	親職教育課程		106.04.24					
	知識管理平台建置		106.04.23					
五	母親節慶祝大會		106.05.12					
	購置圖書		106.05.15					
六	連接縫防漏工程		106.06.02					
七	操場跑道修整工程		106.07.03					
	新設電汽室		106.07.03					
	開辦夏令營		106.07.03					
	無障礙改善工程		106.07.03					
八	電子白板		106.08.02					
	增設專科、綜合教室		106.08.02					
	教師專業研究室		106.08.02					
九	辦理補救教學及課後照顧班		106.09.01					
十	校園綠美化工程		106.10.25					
十二	社區聯合運動會		106.12.16					

附件 1：校園規劃平面圖



附件 2：學校資本資料表

高雄市路竹區北嶺國民小學 101 學年度資本資料表

學校地址	高雄市路竹區北嶺里民治路 85 號					設校時間	民國 66 年 (1977)		
校長姓名	林金穗	性別	男	聯絡電話	07-6964786 轉 10	到職日期	100.08.01		
總務主任姓名	翁志祥	性別	男	聯絡電話	07-6964786 轉 40	到職日期	099.08.01		
教職員工數	18	教師	14	職員	2	技工及工友	2	警衛	0
國小學生總人數	62	男生	38	女生	24	幼稚園人數	22		
總班級數	8	普通班	6	特殊班	1	體育班	0	幼稚園	1
校地總面積	7,822 平方公尺					平均每生使用校地面積	93.12 m ²		
總樓地板面積	2,117.01 平方公尺					平均每生用樓地板面積	25.20 m ²		
校舍概況									
校舍名稱	完工年度	層數		建物結構		主要用途			
A 棟	64 年	2		RC 結構造		普通教室、行政辦公			
B 棟	82 年	2		RC 結構造		幼稚園、廚房			
基本設施									
普通教室	6	專科教室	2			特殊教育教室	1		
資訊教室	1 間 18 台								
視聽教室	1 間教室；可容納：40 人								
活動中心	0 間 可容納：0 人 (<input type="checkbox"/> 綜合大樓 <input type="checkbox"/> 禮堂式 <input type="checkbox"/> 空調)								
游泳池	年 月完工；× 公尺 水道 (<input type="checkbox"/> 溫水 <input type="checkbox"/> 冷水 <input type="checkbox"/> 室內 <input type="checkbox"/> 室外)								
圖書館(室)	面積：92.87 m ² ；1 層樓；可容納 40 人；藏書約：10729 冊								
操場跑道	150 公尺(<input type="checkbox"/> 鋪 PU <input type="checkbox"/> 鋪紅磚土 <input type="checkbox"/> 瀝青跑道 <input checked="" type="checkbox"/> 鋪 PP <input type="checkbox"/> 鋪合成橡膠)完成年度：92 年								
電冷設備	電扇數：16 個；冷氣機：7 台；中央空調器系統：0 套								
飲用水現況	蓄水池數：0 個；水塔數：6 個								
	【飲水系統】中央引水系統：1 套；開飲機：3 台 濾心式飲水機：0 生飲水系統：								
停車空間	校內平面停車位數：7 車位；是否開放民眾夜間停車：否；夜間停車是否收費：否								
	地下停車場車位數：0 車位；共 0 層；是否開放民眾夜間停車：否 是否收費：否								
學校願景		學校特色				未來年度硬體設施規劃工程			
感恩惜福 尊重包容 健康活力 創新科技		<ol style="list-style-type: none"> 發展學校「綠能科技」本位課程，推展協同教學。 活化行政團隊，實施創意教學。 加強藝術人文素養，務期學生能懂得欣賞與美化人生。 推展人性化輔導工作，型塑溫馨關懷校園。 透過建構式學習，形成開放、創新、尊重、溫馨的北嶺校園。 整合社區家長人力資源，成立志工服務團隊，支援各項教學活動。 				<ol style="list-style-type: none"> 整修多功能風雨球場，增加學生上課與活動空間。 改善會議室設備，建構多元學習教室。 廣播系統更新。 整建廁所改善採光不佳與排水不良之情形。 逐年更新資訊設備。 操場跑道修整工程。 校舍耐震補強工程。 			

本資料調查日期：102 年 06 月 20 日

高雄市公立學校 103-106 年度中長程教育發展計畫初審意見表

項次	審查項目	審查結果	建議事項	備註
1	是否經校務會議通過			
2	撰寫格式			
3	撰寫內容			
4	經費-經常門			
5	經費-資本門			
6	附件內容			
7	其他			